

**Program hospodárskeho a
sociálneho rozvoja obce
Dvorany nad Nitrou
na roky 2021 - 2027**



Názov	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou
Plánovacie obdobie	2021 – 2027
Schvaľovací orgán	Obecné zastupiteľstvo obce Dvorany nad Nitrou
Identifikácia územnej samosprávy	Obec Dvorany nad Nitrou
Dátum schvaľovania	28.7. 2021
Členovia riadiaceho výboru participatívnej tvorby PHSR	František Košecký – starosta obce Ing. Jozef Kráľ – zástupca starostu obce Martin Ivančík – EMANDER, s.r.o.
Gestor tvorby PHSR a jeho kontaktné údaje	František Košecký – starosta obce Obecný úrad Dvorany nad Nitrou 956 11 Dvorany nad Nitrou 13 starosta@obecdvoranyadnitrou.sk
Koordinátor tvorby PHSR a jeho kontaktné údaje	Martin Ivančík EMANDER, s.r.o. Farského 1270/8 851 01 Bratislava emander@emander.sk
Tím pre koordináciu participatívnej tvorby PHSR	Tomáš Valenteje Martin Ivančík – EMANDER, s.r.o.
Členovia tímov pracovných skupín podľa jednotlivých tém	Tím pre hospodársku oblasť: – koordinátor: Ing. Jozef Kráľ – členovia: Marek Ďurík, Eva Némethová Tím pre environmentálnu oblasť: – koordinátor: Alžbeta Šišková, – členovia: Jozef Ušpák, Roman Krajčovič Tím pre oblasť kultúry, školstva a športu: – koordinátor: Anna Ďuríková, – členovia: Mgr. Miroslava Klačanská, Mgr. Jarmila Fencáková
Adresa zverejnenia PHSR	www.obecdvoranyadnitrou.sk



OBSAH

1. ÚVOD - ZÁKLADNÉ VÝCHODISKÁ PROCESU TVORBY A OBSAHU	5
1.1. Inštitucionálne východiská	5
1.2. Obsahové východiská	6
2. ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ	10
2.1. Zhodnotenie implementácie doterajších stratégií	10
2.2. Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PHSR neimplementovala	11
2.3. Identifikácia vnútorných potenciálov, výziev, limitov a problémov	12
2.4. Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia	13
2.5. Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie	13
2.6. Výstup benchmarkingu v kontexte širšieho územia	15
2.7. Identifikácia disparít a faktorov rozvoja	15
2.8. Strom výziev a problémov	16
3. ROZVOJOVÁ STRATÉGIA	17
3.1. Vízia rozvoja a hlavný cieľ	17
3.2. Štruktúra priorít a ich väzby	18
3.3. Systém cieľov a indikátorov	19
3.4. Strategický prístup pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov PHSR	23
3.5. Partneri pre implementáciu PHSR a stratégia ich zapojenia	23
4. IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA	25
4.1. Nástroje na implementáciu stratégie	25
4.2. Postup pri implementácii PHSR	29
4.3. Systém monitorovania a hodnotenia napĺňania PHSR	30
5. PLÁN VYUŽITIA ZDROJOV VRÁTANE FINANČNÉHO PLÁNU	33
6. RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE A ICH PREVENCIA	35
7. RIADENIE IMPLEMENTÁCIE	36
7.1. Základná riadiaca štruktúra implementácie stratégie	36
8. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHSR	37

8.1. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHSR pre nadradené a nižšie úrovne strategického riadenia	37
8.2. Odporúčania a požiadavky pre partnerské a spolupracujúce subjekty	37
8.3. Záverečná správa	38
9. VYUŽITÉ LITERÁRNE ZDROJE	40
10. PRÍLOHY	41
Príloha č.1. - Vstupná správa pre spracovanie strategického dokumentu PHSR obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 – 2027	
Príloha č.2. – Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHSR obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 – 2027	
Príloha č.3. – Zoznam skratiek	
Príloha č.4. – Prehľad programovej štruktúry	

1. ÚVOD - ZÁKLADNÉ VÝCHODISKÁ PROCESU TVORBY A OBSAHU

1.1. INŠTITUCIONÁLNE VÝCHODISKÁ

1.1.1. LEGISLATÍVA UPRAVUJÚCA TVORBU A IMPLEMENTÁCIU PHSR

V zmysle zákona č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov (ďalej len zákon o podpore regionálneho rozvoja) sa rozvoj obce uskutočňuje na základe Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce (PHSR). Obec na všestranný rozvoj svojho územia a zabezpečenia potrieb jeho obyvateľov pri výkone samosprávy vypracúva, schvaľuje a pravidelne zabezpečuje a vyhodnocuje plnenie PHSR obce. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je strednodobým rozvojovým dokumentom a je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii a zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe rozvoja príslušnej VÚC a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie obce.

PHSR je pre rozvoj obce veľmi dôležitým dokumentom aj z toho dôvodu, že v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja je schválenie PHSR podmienkou na predloženie žiadosti obce o poskytnutie dotácie zo štátneho rozpočtu a z doplnkových zdrojov.

1.1.2. ROZHODOVACIE KOMPETENCIE V OBLASTI TVORBY A IMPLEMENTÁCIE PHSR

V súlade so zákonom o podpore regionálneho rozvoja tento PHSR schvaľuje Obecné zastupiteľstvo obce Dvorany nad Nitrou.

1.1.3. PARTNERI

V zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja PHSR sa vypracúva pri uplatnení partnerstva. Pri identifikácii kľúčových partnerov pre spracovanie a implementáciu PHSR vychádzame z troch druhov zapájania sa:

Dotknutá verejnosť – Obyvatelia obce Dvorany nad Nitrou - fyzické osoby staršie ako 18 rokov, resp. právnické osoby a občianske iniciatívy so sídlom v obci Dvorany nad Nitrou tvorené fyzickými osobami staršími ako 18 rokov, ktoré majú záujem, alebo môžu mať záujem o prípravu PHSR pred jeho schválením. Táto dotknutá verejnosť má právo zúčastniť sa prípravy a posudzovania vplyvov PHSR, a to až do jeho schválenia, vrátane práva podať písomne stanovisko, zúčastniť sa na konzultáciách a verejnom prerokovaní PHSR.

Hlavní aktéri rozvoja – Aktéri rozvoja obce – subjekty, ktoré zohrávajú akúkoľvek úlohu v rozvoji obce, bez ohľadu na ich dotknutosť a záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHSR a jeho implementácii.

Ako aktéra rozvoja môžeme uviesť Radu partnerstva, nakoľko o podpore projektov, ktoré budú predkladať obce, mestá a VÚC už nebudú rozhodovať riadiace orgány na ministerstvách, ale priamo zástupcovia regionálnej a miestnej územnej samosprávy, štátnej správy a sociálno-ekonomickí partneri, ktorí sú združení v takzvaných Radách partnerstva. Partnerstvo sa ustanovilo na základe článku 5 nariadenia Európskeho parlamentu a Rady EÚ č. 1303/2013 zo 17. decembra 2013 a v súlade s § 2 písm. g) zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja a zabezpečuje hospodársky, sociálny a územný rozvoj Trnavského kraja s ohľadom na udržateľný rozvoj.

Hlavní sociálno-ekonomickí partneri – Sociálno-ekonomickí partneri - subjekty (fyzické a právnické osoby), ktoré sú aktívne pri cieľavedomom rozvoji obce a majú záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHSR a jeho implementácii, teda sú pri nich partnermi verejného sektora. Inštitucionalizované partnerstvá pre tvorbu a implementáciu PHSR obce Dvorany nad Nitrou nevznikli.

1.2. OBSAHOVÉ VÝCHODISKÁ

1.2.1. ZDÔVODNENIE POTREBY SPRACOVANIA PHSR

Prehľad impulzov pre tvorbu PHSR:

- koniec programovacieho obdobia, na ktoré bol vypracovaný a schválený predchádzajúci PHSR obce (2015 – 2020),
- legislatívne dôvody – povinnosti vyplývajúce z aktualizácie zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov,
- zmeny vonkajších podmienok rozvoja – nové koncepčné rámce pre tvorbu a implementáciu stratégie (Agenda 2030, Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027, nová národná stratégia regionálneho a územného rozvoja Slovenskej republiky: Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030),
- zabezpečenie súladu strategického dokumentu obce s novou Metodikou tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja pre programové obdobie po roku 2020,
- naplnenie podmienok na predloženie žiadosti obce o poskytnutie dotácie zo štátneho rozpočtu a doplnkových zdrojov podľa zákona o podpore regionálneho rozvoja.

Prehľad identifikovaných výziev, problémov pre tvorbu PHSR:

- nedobudovaná infraštruktúra obce, resp. jej nevyhovujúci stav v súčasnej dobe,
- nedostatok obecných pozemkov na rozvoj obytnej funkcie obce

1.2.2. DEFINÍCIA ÚZEMIA PRE SPRACOVANIE PHSR A ÚZEMNEJ ŠTRUKTURÁCIE STRATÉGIE PHSR

PHSR je spracovaný pre územie obce Dvorany nad Nitrou, pozostávajúce z k. ú. Dvorany nad Nitrou. Obec Dvorany nad Nitrou je samostatný územný samosprávny a správny celok Slovenskej republiky, ktorý svoje samosprávne kompetencie vykonáva samostatne podľa zákona SNR č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení. Nachádza sa na západnom Slovensku, na základe územno-správneho členenia patrí do okresu Topolčany a Nitrianskeho kraja a spadá do kategórie obcí do 1000 obyvateľov.

1.2.3. RELEVANTNÉ VSTUPY Z NADRADENÝCH PROGRAMOVÝCH A STRATEGICKÝCH DOKUMENTOV

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v základnom implementačnom dokumente plnenia národných priorít Agendy 2030 pre udržateľný rozvoj Organizácie spojených národov v Slovenskej republike, ktorým je Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030, a ktorá plní úlohu Národnej stratégie regionálneho rozvoja SR. PHSR obce pritom zohľadňuje aj ciele a priority ustanovené v programe rozvoja príslušnej VÚC a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie regiónu a obce. PHSR korešponduje aj s ostatnými programovými a strategickými dokumentami regionálneho rozvoja na národnej a regionálnej úrovni, ale je v súlade aj s ďalšími rozvojovými dokumentami obce.

Prehľad kľúčových relevantných vstupov pre tvorbu PHSR (záväzných, smerných):

Názov dokumentu	Časové zameranie	Subjekt, ktorý dokument obstaral/schvaloval	Relevantnosť k spracovávanému PHSR
Agenda 2030	2015 -2030	OSN	vysoká miera
Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027	2021 -2027	EK, Úrad vlády SR	vysoká miera
Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030	2020 -2030	Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu	vysoká miera
Zelenšie Slovensko - Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030 - Envirostratégia 2030	2021 -2030	MPŽP SR	vysoká miera
Nízkouhlíková stratégia rozvoja SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050	2020 – 2030 (2050)	MPŽP SR	vysoká miera
Východiskový návrh priorít SR pre politiku súdržnosti na programové obdobie 2021 – 2027	2021 - 2027	MIRRI SR	vysoká miera
Národné priority rozvoja sociálnych služieb na roky 2021 - 2030	2021 -2030	MPSVR SR	vysoká miera
Program predchádzania vzniku odpadu Slovenskej republiky na roky 2019 – 2025	2019 - 2025	MPŽP SR	vysoká miera

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Nitrianskeho samosprávneho kraja	2016 - 2022	NSK	vysoká miera
Územný plán regiónu NSK	Z roku 2015	NSK	vysoká miera
Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou	2015 - 2020	Obec Dvorany nad Nitrou	stredná miera
Komunitný plán sociálnych služieb obce Dvorany nad Nitrou	2018 - 2022	Obec Dvorany nad Nitrou	stredná miera

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou je spracovaný na programovacie obdobie 2021 – 2027. Nahrádza Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou na roky 2015 - 2020 a integruje sektorové strategické dokumenty obce Dvorany nad Nitrou.

Cieľom Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou je navrhnuť také smerovanie hospodárskeho a sociálneho rastu obce, ktoré vyjadruje ekonomické a sociálne záujmy jej občanov a je v súlade so strategickými cieľmi a prioritami štátu, vyššieho územného celku, záujmami ochrany historicko-kultúrneho dedičstva a životného prostredia. Jeho poslaním je zabezpečiť kontinuitu rozvoja obce bez ohľadu na politickú príslušnosť štatutárneho zástupcu obce a obecného zastupiteľstva.

1.2.4. INFORMÁCIA O PROCESE PARTICIPATÍVNEJ TVORBY PHSR

Proces spracovania PHSR obce nemôže byť jednorazovou izolovanou činnosťou, ale musí byť súčasťou cyklu strategického riadenia obce: strategické plánovanie – programovanie – realizácia a jej riadenie (vrátane riadenia zdrojov a finančného manažmentu) – monitoring a hodnotenie – adaptácia stratégie alebo tvorba novej stratégie. Tento postup zabezpečuje dosiahnutie želaných výsledkov v neustále sa meniacom sa prostredí.

Proces tvorby PHSR v systéme strategického riadenia integruje rozvojové programové dokumenty tak, aby predstavoval ústrednú časť strategického plánovania zastrešujúcu všetky ostatné plánovacie dokumenty obce. Integrované rozvojové plánovacie dokumenty sú pritom chápané ako dokumenty, ktoré prevádzujú, harmonizujú a zastrešujú viaceré oblasti rozvoja obce, ktoré môžu byť predmetom aj samostatných odvetvových strategických dokumentov.

Na tvorbe rozvojového programu sa podieľal aj pracovný tím vymenovaný starostom obce ako gestorom projektu, zo zamestnancov obce a členov obecného zastupiteľstva. Starosta a interný pracovný tím úzko spolupracovali s externým tímom zhotoviteľa dokumentu. Zoznam členov pracovných skupín je uvedený vo Vstupnej správe pre spracovanie strategického dokumentu PHSR obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 – 2027, ktorá tvorí prílohu č.1. tohto dokumentu.

Metodický prístup k riešeniu programu rozvoja vychádzal z aktuálnej verzie metodologickej príručky Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného SMART (inteligentného,

rozumného) rozvoja, vydanéj Úradom podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu. Proces spracovania PHSR prebiehal v siedmych základných fázach:

Fáza/ Krok	Obsah	Začiatok a koniec fázy	Zodpovedná osoba/ partner
1.	Identifikácia potreby a impulzov vypracovania PHSR a rozhodnutie o začatí prípravných prác	12/2020 - 12/2020	Gestor spracovania PHSR
2.	Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej správy vrátane predbežnej vízie	01/2021 - 02/2021	Koordinátor prípravných prác spracovania PHSR
3.	Inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHSR	01/2021 - 02/2021	Koordinátor tvorby stratégie
4.	Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHSR	03/2021 - 03/2021	Koordinátor tvorby stratégie
5.	Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov	04/2021 - 05/2021	Koordinátor tvorby stratégie
6.	Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHSR	06/2021 - 07/2021	Koordinátor tvorby stratégie
7.	Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHSR	08/2021 - 08/2021	Gestor tvorby stratégie

2. ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ

Spracovanie primárnych analýz doterajšieho vývoja a stavu obce je dôležitým krokom v procese tvorby PHSR. Primárna analýza má identifikovať vnútorné rozvojové potenciály a limity a zároveň prehliť poznanie príčin problémov a obsahu výziev vyplývajúce z vývoja a súčasného stavu územia aj na základe sledovania vývoja štatistických údajov za posledných 10 rokov.

Tieto analýzy zahŕňajú problematiku socio-ekonomickej analýzy, územno-technickej analýzy, prírodno-environmentálnej analýzy zameranej na analýzu prírodného prostredia a inštitucionálno-organizačnej analýzy. Predmetom primárnej analýzy je aj zhodnotenie už (v minulosti) plánovaných a realizovaných opatrení, aktivít, projektov, ktoré boli realizované na území, vrátane kritického zhodnotenia dopadov, efektov a efektívnosti, resp. príčin ich nerealizácie. Osobitná pozornosť sa má venovať otázkam súladu jednotlivých parciálnych stratégií a strategických dokumentov. Tiež by súčasťou tejto kritickej analýzy malo byť vyhodnotenie súladu existujúcej územnoplánovacej dokumentácie (ak obec má) s aktuálne identifikovanými prioritami a cieľmi rozvoja. Rozpor totiž môže byť dôvodom pre zaradenie aktualizácie resp. spracovanie novej územnoplánovacej dokumentácie.

Na základe týchto parciálnych analýz je možné potom identifikovať hlavné faktory a disparity rozvoja. Disparity rozvoja ako kontrasty medzi rozvojovými potenciálmi a stavom resp. limitmi v území sú osobitne dôležité pre identifikáciu resp. spresnenie výziev pre stratégiu.

2.1. ZHODNOTENIE IMPLEMENTÁCIE DOTERAJŠÍCH STRATÉGIÍ

Predchádzajúci Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou bol spracovaný na programovacie obdobie 2015 – 2020. Predmetný dokument definoval priority obce v niekoľkých oblastiach: v environmentálnej, sociálnej a hospodárskej. Nasledovná tabuľka uvádza zoznam plánovaných a zrealizovaných projektov/aktivít vrátane termínu realizácie a výšky nákladov (aj podľa jednotlivých zdrojov).

PLÁNOVANÉ a ZREALIZOVANÉ PROJEKTY	Termín realizácie	Výška nákladov Celkom	Z toho		
			Vlastné (obecné) zdroje	EÚ (EŠIF)	Iné granty
1.1.1.Dobudovanie odvodňovacích kanálov	neuskutočnené				
1.2.1.Vybudovanie obecného kompostoviska	neuskutočnené				
2.1.1.Rekonštrukcia spoločného objektu obecného úradu a kultúrneho domu	2017, 2020, 2021	30 642 €	30 642 €		

2.2.1.Rekonštrukcia pamätihodností miestneho významu	2018, 2019	1 310 €	1 310 €		
2.3.1.Rekonštrukcia interiéru a vybavenia MŠ	2019	7 910 €	7 910 €		
2.4.1.Rekonštrukcia cintorína a domu smútku	Vid' ďalšie 2 projekty				
Ozvučovací technika na cintoríne	2020	1 938 €	1 938 €		
Rekonštrukcia chodníkov na cintoríne	2017	4 461 €	4 461 €		
2.5.1.Vybudovanie požiarnej zbrojnice	2017-2020	84 492 €	25 226 €		59 266 €
3.1.1. a 3.1.2.Rekonštrukcia miestnych komunikácií na parcelách č. 328, 300/3, 76, 313/2	2021	56 032 €	56 032 €		
3.1.3.Rekonštrukcia chodníkov na parcele č.97	2017-2019	33 816 €	33 816 €		
3.1.4.Úprava verejného priestranstva pri MŠ	2019	4 066 €	4 066 €		
3.1.5.Rekonštrukcia verejného priestranstva pri Ocú	2021	26 458 €	88 €	26 370 €	
3.2.1.Rekonštrukcia verejného osvetlenia	2015, 2019	6 447 €	6 447 €		
3.2.2.Rekonštrukcia a doplnenie dopravného značenia	neuskutočené				
Nákup prídavných zariadení ku komunálnej technike	2020	96 500 €		96 500 €	
Vybudovanie mostovej váhy	2020	9 992 €	9 992 €		
Nákup nových prvkov na detskom ihrisku	2018, 2019	4 367 €	4 367 €		

Obec v predchádzajúcom programovacom období zrealizovala rozhodujúcu časť plánovaných projektov (okrem 3 projektov) a navyše sa jej podarilo uskutočniť aj také projekty, ktoré do PHSR pôvodne neboli zahrnuté – vo vyššie uvedenej tabuľke sú preto uvedené bez očíslovania.

Všetky zrealizované projekty mali pozitívny dopad na zlepšenie kvality života v obci. Dôvodom nezrealizovania 3 projektov bolo nedostatok financií, resp. dostupných dotačných prostriedkov. Obec Dvorany nad Nitrou nedisponuje s územnoplánovacou dokumentáciou. Strategický cieľ rozvoja obce, obsiahnutý v Programe hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou na roky 2015 – 2020, bol v súlade s územným plánom NSK.

Aj pri spracovaní ďalšieho strategického dokumentu obce: Komunitného plánu rozvoja sociálnych služieb na roky 2018 – 2022 boli rešpektované a zohľadnené priority definované v PHSR obce 2015 – 2020.

2.2. KLÚČOVÉ TRENDY VÝVOJA, AK BY SA STRATÉGIA PHSR NEIMPLEMENTOVALA

Na základe zozbieraných informácií bola vypracovaná trajektória vývoja za predpokladu, že nebudú realizované žiadne opatrenia navrhovanej stratégie PHSR (nulový variant). Predpokladaný vývoju bez implementácie PHSR:

- Zhoršenie životného prostredia (z dôvodu nevybudovanej kanalizácie),
- Ohrozenie zdravia obyvateľov (z dôvodu nevybudovanej kanalizácie),
- Ďalšie zhoršenie stavu dopravnej infraštruktúry obce,
- Nedostatočná kapacita domového fondu,
- Zhoršenie kvality života obyvateľov,
- Stagnácia, príp. znižovanie celkového počtu obyvateľov (zvyšovanie prirodzeného úbytku obyvateľstva, zmena migračného salda k negatívnym hodnotám ako následok zhoršenia životných podmienok v obci)
- Starnutie obyvateľstva a zvyšovanie miery ekonomického zaťaženia produktívnej zložky populácie,
- Zvyšovanie nedôstojnosti pietneho miesta.

2.3. IDENTIFIKÁCIA VNÚTORNÝCH POTENCIÁLOV, VÝZIEV, LIMITOV A PROBLÉMOV

Výzvy, potenciály, limity a problémy tvoria spravidla vzájomne previazaný logický hierarchický systém. Súčasťou tohto kroku je teda nielen identifikácia jednotlivých izolovaných javov, ale predovšetkým ich príčinných súvislostí a vzájomných väzieb. Výstupy tohto kroku je vhodné spracovať vo forme stromu výziev a problémov, ktorý tento systém a jeho väzby vizualizuje. Tento strom je následne možné využiť pri definovaní logického systému (stromu) cieľov a opatrení, ktoré by sa mali vzťahovať na identifikované výzvy, potenciály, limity a problémy.

V tejto kapitole uvádzame len stručný popis potenciálov, výziev, limitov a problémov obce, ktoré boli identifikované pri podrobnej analýze vnútorného a vonkajšieho prostredia a na ktoré PHSR reaguje svojou stratégiou, jednotlivými cieľmi a opatreniami. Podrobná analýza vnútorného prostredia je súčasťou Prílohy č.2. – Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHSR obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 – 2027.

Výzvy a potenciály	Socioekonomické	<ul style="list-style-type: none"> – Kladné migračné saldo – Existencia základnej občianskej vybavenosti
	Územno-technické	<ul style="list-style-type: none"> – Výhodná geografická poloha obce – Zavedený triedený zber druhotných surovín
	Prírodno-environmentálne	<ul style="list-style-type: none"> – Životné prostredia bez akútnych ekologických záťaží – Vhodné prírodné a podnebné podmienky, ktoré nevytvárajú žiadne obmedzenia pre rozvoj obce
	Inštitucionálno-organizačné	<ul style="list-style-type: none"> – Proaktívne vedenie obce – Podpora IVB
Problémy a limity	Socioekonomické	<ul style="list-style-type: none"> – Prirodzený úbytok populácie – Starnutie obyvateľstva – Nedostatok stavebných pozemkov na rozvoj obytnej funkcie obce
	Územno-technické	<ul style="list-style-type: none"> – Nevyhovujúci stav dopravnej infraštruktúry

		– Nedobudovaná environmentálna infraštruktúra
	Prírodno-environmentálne	– Ohrozenie životného prostredia z dôvodu nedobudovanej kanalizácie
	Inštitucionálno-organizačné	– Nedostatok a nedostupnosť finančných zdrojov na rozvojové zámery obce

2.4. IDENTIFIKÁCIA VÝZIEV, LIMITOV A PROBLÉMOV Z VONKAJŠIEHO PROSTREDIA

Na základe podrobnej analýzy vonkajšieho prostredia, ktorá je súčasťou Prílohy č.2. – Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHSR obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 – 2027, boli identifikované nasledovné výzvy a potenciály, resp. limity a problémy z vonkajšieho prostredia:

Výzvy a potenciály z vonkajšieho prostredia:

- Postupné oživenie ekonomiky a pracovného trhu,
- Investície z Plánu obnovy a odolnosti EÚ,
- Možnosti spolufinancovania rozvojových aktivít zo zdrojov EÚ a iných dotačných titulov,
- Prítomnosť zahraničných investorov v NSK,
- Dostupná vzdialenosť kľúčových ekonomických subjektov a veľkých zamestnávateľov v NSK (v Topoľčanoch a Nitre),
- Trend presunu časti obyvateľstva z miest do okolitých vidieckych obcí s výhodnou polohou a dobrou dostupnosťou,
- Možnosť spolupráce v rámci Združenia mikroregiónu Svornosť.

Limity a problémy z vonkajšieho prostredia:

- Hospodárske a spoločenské dopady pandémie,
- Globálny trend starnutia obyvateľstva,
- Klimatické zmeny,
- Negatívne zmeny v životnom štýle,
- Narastajúci podiel individuálnej automobilovej dopravy a nedostatočné využívanie ekologických druhov dopravy,
- Nárast prevádzkovateľov zdrojov znečistenia životného prostredia v kraji aj zo sféry priemyslu,
- Bariéry pri získavaní prostriedkov z fondov EÚ a iných dotačných titulov.

2.5. VÝSTUPY SWOT ANALÝZY PRE VOĽBU TYPU STRATÉGIE

SWOT analýza nám umožní zhodnotenie výsledkov socioekonomickej analýzy obce vo výstižnej a hutnej forme vďaka svojmu usporiadaniu do štyroch kvadrantov (silné stránky, slabé stránky,

príležitosti a ohrozenia), čo je potrebné k tomu, aby sme mohli vypracovať účinnú rozvojovú stratégiu.

Silné a slabé stránky sú v SWOT analýze definované ako interné faktory a kapacity, ktoré sú prínosom, alebo naopak, predstavujú nedostatky súčasného stavu. Príležitosti a ohrozenia predstavujú externé faktory a podmienky prostredia, určujú možnosti rozvoja a riziká, s ktorými treba rátať v budúcnosti. Rozdelenie položiek medzi silné stránky a príležitosti definuje, na ktorých faktoroch môže obec stavať, aktívne ich využívať a rozvíjať – a má na ne dosah (silné stránky); tiež ktoré faktory sú pre obec priaznivé, avšak nie sú stratégiou obce adresované, resp. sú mimo dosah obce (príležitosti). Členenie položiek na slabé stránky a ohrozenia určuje, aké faktory má obec odstrániť, resp. eliminovať – a má na ne dosah (slabé stránky); tiež akým ohrozeniam bude musieť čeliť v jej ďalšom rozvoji.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> – Výhodná geografická poloha obce (blízkosť krajského a okresného mesta) – Dobrá dopravná dostupnosť (I/64) – Kladné migračné saldo – Zachovaný vidiecky ráz obce – Absencia väčších zdrojov znečisťovania životného prostredia v obci – Vybudovaný verejný vodovod – Plynofikácia obce – Triedený zber druhotných surovín – Absencia nelegálnych skládok odpadu – Proaktívne vedenie obce 	<ul style="list-style-type: none"> – Prirodzený úbytok populácie – Starnutie obyvateľstva – Absencia stavebných pozemkov v obci – Nevybudovaná verejná kanalizačná sieť Pričom len 50% domácností disponuje malými domovými ČOV – Zlý stav miestnych komunikácií – Nevyhovujúci stav chodníkov – nedostatočná dôstojnosť cintorína a plochy pred domom smútku – Nevyhovujúci stav dopravného značenia v obci
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> – Postupné oživenie ekonomiky, pracovného trhu a nové investičné aktivity v regióne – Využitie možností financovania rozvojových projektov z fondov EÚ a iných dotačných titulov – Integrovaná stratégia rozvoja územia: spolupráca na projektoch a koordinácia spoločných aktivít v rámci Združenia mikroregiónu Svornosť – Trend presunu časti obyvateľstva z miest do okolitých vidieckych obcí s výhodnou polohou a dobrou dostupnosťou – Dobudovanie a rekonštrukcia niektorých prvkov lokálnej infraštruktúry 	<ul style="list-style-type: none"> – Opakované návraty vln pandémie – Nedostatok investičného kapitálu z vlastných/cudzích zdrojov – Veľká administratívna náročnosť pre získanie financií z dotačných titulov – Časté zmeny v legislatíve – Postupné zhoršovanie kvality jednotlivých zložiek životného prostredia – Postupné zhoršovanie stavu infraštruktúry – Nepriaznivý demografický vývoj v obci – Vplyv nežiaducich javov na deti a mládež (závislosti, kriminalita a pod.) – Nárast sociálnej ohrozenosti mládeže – Posun priorít obyvateľov ku konzumnej kultúre

Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy: Výstupom SWOT analýzy je nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh jedného zo štyroch prístupov: ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva a stratégie úniku. Voľba prístupu závisí nielen od charakteru vízie a hlavného cieľa, priorít a jednotlivých cieľov, ale aj od východiskovej situácie a očakávaných zmien prostredia, v ktorom sa stratégia bude realizovať. Spravidla je strategický prístup kombináciou viacerých dimenzií stratégie. V súčasnosti sa v rámci rôznych prístupov presadzuje integrovaný prístup, ktorý je navrhnutý aj pre obec Dvorany nad Nitrou.

2.6. VÝSTUP BENCHMARKINGU V KONTEXTE ŠIRŠIEHO ÚZEMIA

Benchmarking predstavuje spôsob určenia cieľa zmeny, tzv. učenie sa od najlepších. Súčasťou analytickej časti PHSR je aj identifikácia možných prístupov a nástrojov pre riešenie výziev a problémov a kapitalizáciu potenciálov (získanie úžitku z potenciálov), ktoré sa osvedčili v domácej alebo medzinárodnej praxi. Pri analýze príkladov dobrej praxe je dôležité nielen identifikovať ich pozitívne prvky, ale aj možné obmedzenia prenosu skúseností vyplývajúce z rôznych východiskových situácií, rozdielnych legislatívnych, sociálnych, ekonomických, či geografických prostredí a pod.

Pre obec Dvorany nad Nitrou sú zaujímavé skúsenosti takých obcí, ktoré dokázali stagnáciu počtu obyvateľov zmeniť na rastúci trend vďaka zatraktívneniu obce z pohľadu bývania pre všetky generácie obyvateľov, t.j. mladí ľudia sa neodťahujú (čo ovplyvňuje aj prirodzený prírastok populácie) a na strane druhej vedeli ťažiť z trendu presunu časti obyvateľstva z miest do okolitých vidieckych obcí s výhodnou polohou a dobrou dostupnosťou. Tieto obce vďaka mobilizácii vlastného potenciálu a s využitím externých zdrojov dokázali efektívne napredovať. Boli v nich naplno využité zdroje EÚ a iných grantových schém pre rozvoj v každej oblasti – životné prostredie, infraštruktúra a pod.. Je to príklad toho, že je potrebné byť pripravený a pružne reagovať na zverejnené výzvy na predkladanie žiadostí o nenávratný finančný príspevok. V oblasti bývania sú pre obec Dvorany nad Nitrou cenné skúsenosti obcí s rozšírením stavebných pozemkov v rámci intravilánu obce. Tiež môže slúžiť príkladom spolupráca týchto obcí na úrovni mikroregiónu - realizácia projektov presahujúcich finančné možnosti jednej obce v rámci integrovanej stratégie rozvoja regiónu.

2.7. IDENTIFIKÁCIA DISPARÍT A FAKTOROV ROZVOJA

Na základe parciálnych analýz je možné identifikovať hlavné faktory a disparity rozvoja, čo zabezpečí najvyššiu adresnosť programového dokumentu. Kľúčové disparity definujú „prekážky“, ktoré je potrebné prekonať, aby bolo možné naplniť víziu a dosiahnuť všetky stanovené ciele. Disparity rozvoja ako kontrasty medzi rozvojovými potenciálmi a stavom, resp. limitmi v území sú preto osobitne dôležité pre identifikáciu resp. spresnenie výziev pre stratégiu. Faktory rozvoja určujú, ktoré impulzy sociálno-ekonomického rozvoja sa majú využívať a vytvárať na zmiernenie identifikovaných disparít.

Na základe výsledkov analýz boli identifikované nasledujúce kľúčové disparity:

- nedobudovaná environmentálna infraštruktúra obce (nevybudovaná verejná kanalizácia),
- nevyhovujúci stav infraštruktúry v súčasnej dobe (predovšetkým sa jedná o miestne komunikácie a chodníky),
- absencia stavebných pozemkov v obci,
- nedostatočné využitie existujúceho rozvojového potenciálu obce.

Boli identifikované nasledovné faktory rozvoja:

- Výhodná geografická poloha obce (blízkosť okresného a krajského mesta) a dobrá dopravná dostupnosť,
- Existencia pracovných príležitostí v dostupnej vzdialenosti,
- Členstvo vo viacerých združeniach – možnosť realizácie projektov (presahujúcich finančné možnosti jednej obce) v rámci integrovanej stratégie rozvoja regiónu.
- Proaktivita súčasného vedenia obce Dvorany nad Nitrou v presadzovaní rozvojových zámerov obce.

2.8. STROM VÝZIEV A PROBLÉMOV

S cieľom zvýšiť prehľadnosť je vhodné výzvy, potenciály, limity a problémy znázorniť v podobe stromu výziev a problémov vizualizujúceho ich hierarchiu:

Strom potenciálov a výziev:

- Výhodná geografická poloha a dobrá dopravná dostupnosť obce
 - Pracovné príležitosti v dostupnej vzdialenosti
- Životné prostredie bez akútnych ekologických záťaží
 - Existencia základnej občianskej vybavenosti
 - Podpora IBV
 - Kladné migračné saldo
 - Zavedený triedený zber druhotných surovín
 - Proaktívne vedenie obce

Strom problémov a limitov:

- Nedostatok stavebných pozemkov v obci
- Nedostatok a nedostupnosť finančných zdrojov na rozvojové zámery obce
 - Prirodzený úbytok populácie
 - Starnutie obyvateľstva
 - Nevybudovaná verejná kanalizácia
- Ohrozenie životného prostredia z dôvodu nedobudovanej kanalizácie
 - Nevyhovujúci stav dopravnej infraštruktúry

3. STRATEGICKÁ ČASŤ

Definovanie rozvojovej stratégie nadväzuje na výsledky komplexných analýz a na SWOT analýzu, pričom sa snaží odstrániť alebo zmierniť identifikované disparity pomocou určených faktorov rozvoja. Hlavným cieľom definovania rozvojovej stratégie je určenie programovej štruktúry pre dané programovacie obdobie.

Kľúčovou fázou v procese tvorby rozvojovej stratégie je definovanie vízie a hlavného cieľa, resp. určenie priorít a strategických cieľov PHSR opierajúc sa o výstupy prípravnej, inventarizačnej, analytickej a prognostickej fázy. Vízia a hlavný cieľ spoločne s prioritami a strategickými cieľmi tvoria jadro programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce a predstavujú strategickú časť PHSR.

Vízia a hlavný cieľ načrtávajú predstavu o budúcom smerovaní obce, reprezentujú pohľad na očakávaný stav v strednodobom až dlhodobom horizonte. Priority definujú kľúčové želané zmeny v kvalite života obyvateľov, ktoré majú byť dosiahnuté realizáciou stratégie PHSR. Strategické ciele predstavujú kľúčové výsledky a výstupy nasmerované na dosiahnutie vízie a definovaných priorít. Sú orientované na strednodobý horizont.

3.1. VÍZIA ROZVOJA A HLAVNÝ CIEĽ

Vízia obce Dvorany nad Nitrou do roku 2027:

Dvorany nad Nitrou sú udržateľne sa rozvíjajúcou obcou, poskytujúcou kvalitné a bezpečné prostredie pre zdravý a plnohodnotný život pre všetky kategórie svojich obyvateľov. Obec je atraktívna predovšetkým z pohľadu bývania.

Hlavné ciele obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 - 2027:

Pri rešpektovaní vidieckeho rázu obce dobudovať, resp. rekonštruovať infraštruktúru obce (vzhl'adom na jej trvalú udržateľnosť) zvýšením efektívnosti využitia vnútorného potenciálu rozvoja obce a posilnením využitia vonkajších zdrojov (podporného mechanizmu regiónu, štátu a EÚ).

3.2. ŠTRUKTÚRA PRIORÍT A ICH VÄZBY

Hlavný cieľ bude napĺňaný prostredníctvom realizácie strategických cieľov združených do 3 priorít, ktoré sú rovnocenné a navzájom na seba nadväzujú:

Priorita 1: UDRŽATELNÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

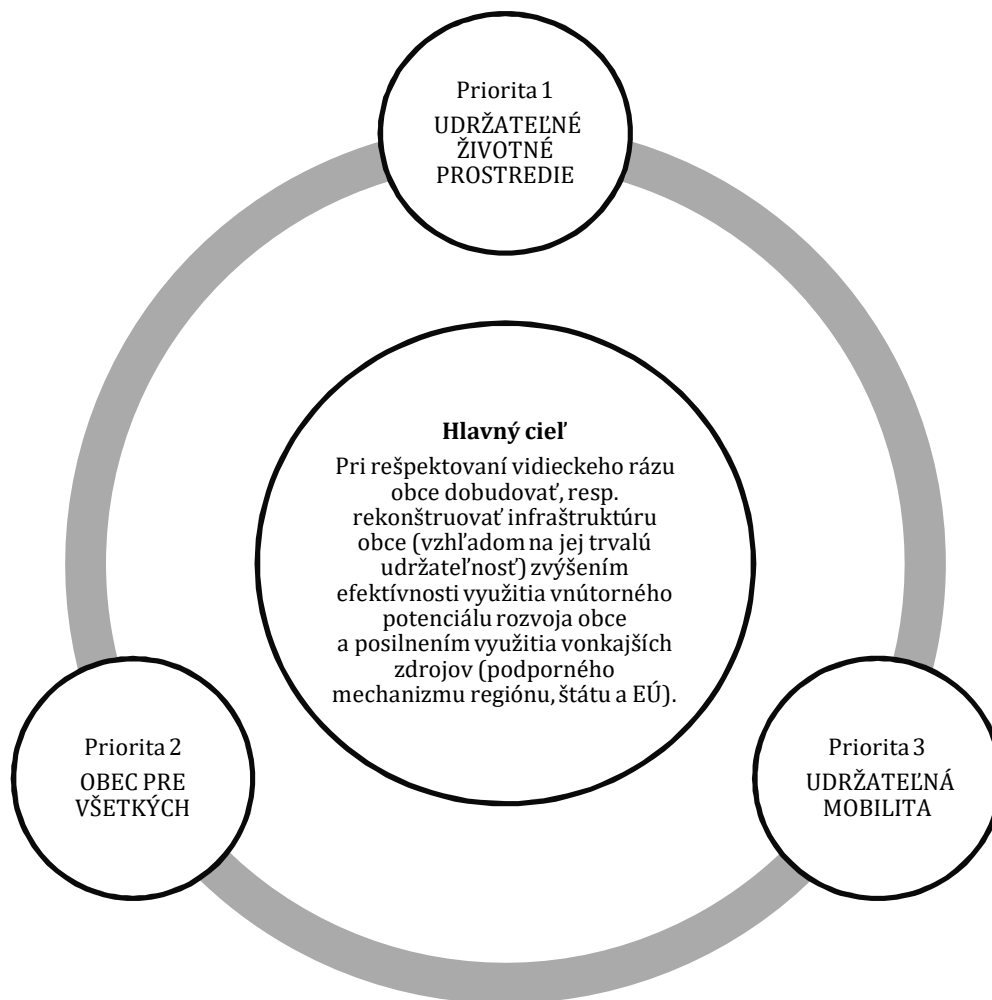
Strategický cieľ 1.1. Ochrana životného prostredia a zdravia obyvateľov

Priorita 2: OBEC PRE VŠETKÝCH

Strategický cieľ 2.1. Obec atraktívna pre život

Priorita 3: UDRŽATELNÁ MOBILITA

Strategický cieľ 3.1. Zlepšenie dopravnej obslužnosti obce



3.3. SYSTÉM CIEĽOV, ICH SÚVISLOSTI, INDIKÁTOROV A STROM CIEĽOV

3.3.1. PREHLAD STRATEGICKÝCH A ŠPECIFICKÝCH (OPERATÍVNYCH) CIEĽOV VO VÄZBE NA HLAVNÝ CIEĽ A PRIORITY

Vo väzbe na definované priority a strategické ciele sa určí úroveň špecifických cieľov (najmä s operatívnym charakterom), ktorá cieli na krátkodobý časový horizont. Hierarchický systém cieľov je zobrazený v tzv. strome cieľov, ktorý zobrazí všetky špecifické ciele, ich jednotlivé úrovne s ohľadom na ich prioritizáciu a vzájomné väzby.

Vízia: Dvorany nad Nitrou sú udržateľne sa rozvíjajúcou obcou, poskytujúcou kvalitné a bezpečné prostredie pre zdravý a plnohodnotný život pre všetky kategórie svojich obyvateľov. Obec je atraktívna predovšetkým z pohľadu bývania.		
Hlavný cieľ: Pri rešpektovaní vidieckeho rázu obce dobudovať, resp. rekonštruovať infraštruktúru obce (vzhlľadom na jej trvalú udržateľnosť) zvýšením efektívnosti využitia vnútorného potenciálu rozvoja obce a posilnením využitia vonkajších zdrojov (podporného mechanizmu regiónu, štátu a EÚ).		
Priorita 1 UDRŽATEĽNÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	Priorita 2 OBEC PRE VŠETKÝCH	Priorita 3 UDRŽATEĽNÁ MOBILITA
Strategický cieľ 1.1. Ochrana životného prostredia a zdravia obyvateľov	Strategický cieľ 2.1. Obec atraktívna pre život	Strategický cieľ 3.1. Zlepšenie dopravnej obslužnosti obce
Špecifický cieľ 1.1.1. Odvádzanie odpadových vôd bez negatívnych dopadov na životné prostredie	Špecifický cieľ 2.1.1. Rozvoj domového fondu (IBV)	Špecifický cieľ 3.1.1. Rozvoj infraštruktúry pre motorovú dopravu
	Špecifický cieľ 2.1.2. Zvýšenie dôstojnosti pietneho miesta	

3.3.2. DETAILNÝ POPIS STRATEGICKÝCH A ŠPECIFICKÝCH (OPERATÍVNYCH) CIEĽOV A ZAPOJENIA PARTNEROV PRE IMPLEMENTÁCIU PHSR

Systém cieľov a k nim viažucich sa nástrojov sú detailnejšie popísané v prehľadnej tabuľkovej forme. Súčasťou popisu je aj identifikácia väzby na ostatné ciele PHSR, prípadne ostatných relevantných stratégií, identifikácia ukazovateľov viažucich sa k nemu, identifikácia aké nástroje/opatrenia/aktivity resp. naplnenie akých cieľov nižšej úrovne povedie k jeho naplneniu. Detailný popis ďalej obsahuje aj dopady jeho dosiahnutia na cieľové skupiny, predpoklady a riziká naplnenia daného cieľa a prioritu plnenia daného cieľa.

Ukazovatele definované vo vzťahu k definovaným prioritám a cieľom umožňujú sledovanie plnenia jednotlivých cieľov a napĺňania vízie a hlavného cieľa a priorít. K jednotlivým

ukazovateľom sa určia ich východiskové a cieľové hodnoty (s ohľadom na inventarizačnú, analytickú a prognostickú fázu) vrátane väzby na ukazovatele definované v nadradených strategických dokumentoch, a tiež presné zdroje údajov na sledovanie hodnôt ukazovateľov pre zabezpečenie kontroly ich dostupnosti. Môže ísť o interné zdroje územnej samosprávy alebo o národné zdroje (ŠÚ SR, NBS, Datacentrum MF SR, NCIZ a pod.), ale aj o databázy medzinárodných inštitúcií (Eurostat, OECD a pod.). Hodnoty ukazovateľov môžu byť kvantifikované alebo definované kvalitatívne. Napĺňanie cieľov môže byť sledované buď jedným ukazovateľom alebo niekoľkými vzájomne sa dopĺňujúcimi ukazovateľmi.

PRIORITA 1		UDRŽATEĽNÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE				
STRATEGICKÝ CIEĽ 1.1.		Ochrana životného prostredia a zdravia obyvateľov				
Špecifický cieľ 1.1.1.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Odvádzanie odpadových vôd bez negatívnych dopadov na životné prostredie	2022 - 2027	Hlavný partner	Obec Dvorany nad Nitrou	Nevybudovaná verejná kanalizácia		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad Dvorany nad Nitrou, Západoslovenská vodárenská spoločnosť			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu
	PHSR NSK 2016–2020 - oblasť Životné prostredie, Partnerská dohoda 2021 - 2027 - Ekologické Slovensko pre budúce generácie	priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Obec atraktívna pre život	Spolu podporuje tento cieľ	Obyvatelia obce	zlepšenie životného prostredia, zlepšenie podmienok pre život
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu					
	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanom	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie
podiel odkanalizovaného územia	výsledkový	evidencia OčÚ, monitorovacie správy projektu	0%	100%	áno	

PRIORITA 2		OBEC PRE VŠETKÝCH				
STRATEGICKÝ CIEĽ 2.1.		Obec atraktívna pre život				
Špecifický cieľ 2.1.1.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Rozvoj domového fondu (IBV)	2022	Hlavný partner	Obec Dvorany nad Nitrou	Nedostatok stavebných pozemkov na rozvoj obytnej funkcie obce Podpora IVB zo strany obce		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad, Dvorany nad Nitrou			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu
	PHSR NSK 2016–2020 - Sociálna oblasť, Partnerská dohoda 2021 - 2027 - sociálne, spravodlivé a vzdelané Slovensko	priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Obec atraktívna pre život	posilňuje napĺňanie daného cieľa	Obyvateli a obce	zlepšenie podmienok pre život, dostupné bývanie
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu					
	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanom	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie
Počet stavebných pozemkov s IS a komunikáciami	výsledkový	evidencia OčÚ, monitorovacie správy projektu	0	Podľa PD	áno	
Špecifický cieľ 2.1.2.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Zvýšenie dôstojnosti pietneho miesta	2022	Hlavný partner	Obec Dvorany nad Nitrou	Nedostatočná vybavenosť cintorína vnútornými komunikáciami a mobiliárom, nevyhovujúci stav plochy pred Domom smútku		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad, Dvorany nad Nitrou			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu
	PHSR NSK 2016–2020 - Sociálna oblasť, Partnerská dohoda 2021 - 2027 - sociálne, spravodlivé a vzdelané Slovensko	priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Obec atraktívna pre život	posilňuje napĺňanie daného cieľa	Obyvateli a obce	zlepšenie podmienok pre život

Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu						
Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanom	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie	
Počet m2 vybudovaných vnútor. komunikácií a spevnených plôch, počet osadených prvkov mobiliáru	výsledkový	evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu	0	Podľa PD	áno	

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA				
STRATEGICKÝ CIEĽ 3.1.		Zlepšenie dopravnej obslužnosti obce				
Špecifický cieľ 3.1.1.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Rozvoj infraštruktúry pre motorovú dopravu	2023, 2025 - 2027	Hlavný partner	Obec Dvorany nad Nitrou	Nevyhovujúci stav miestnych komunikácií, chodníkov a dopravného značenia		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad, Dvorany nad Nitrou, Rozvojové a konzultačné agentúry			
Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad		
Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu	
PHSR NSK 2016–2020 - oblasť Komplexná technická infraštruktúra, Partnerská dohoda 2021 - 2027 - mobilita, doprava, prepojenosť	priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Obec atraktívna pre život	spolu podporuje tento cieľ	Obyvateli a obce	zlepšenie dopravnej obslužnosti, zlepšenie podmienok pre život	
Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu						
Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanom	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie	
Počet km zrekonštruovaných miestnych komunikácií a chodníkov, počet osadených dopr. tabúl	Výsledkový	evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu	0	Podľa PD	áno	

3.4. STRATEGICKÝ PRÍSTUP PRE DOSIAHNUTIE VÍZIE A HLAVNÉHO CIEĽA, PRIORÍT A SYSTÉMU CIEĽOV PHSR

Tvorba vlastnej stratégie, teda spôsobu naplnenia vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov, sa musí odvíjať od voľby prístupu a následne sa definuje postup a nástroje pre ich dosiahnutie. Voľba prístupu závisí nielen od charakteru vízie a hlavného cieľa, priorít a jednotlivých cieľov, ale aj od východiskovej situácie a očakávaných zmien prostredia, v ktorom sa stratégia bude realizovať. Návrh jedného zo štyroch prístupov (ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva a stratégie úniku) je výstupom SWOT analýzy. Spravidla je strategický prístup kombináciou viacerých dimenzií stratégie. Stratégia môže byť v tomto zmysle založená na maximalizácii využitia vnútorných zdrojov (ako sú fyzické, nefyzické, alebo organizačné schopnosti, dopyt, jedinečnosť/nahraditeľnosť, vhodnosť, trvácnosť), na využití spolupráce a del'by práce medzi partnerov, na zabezpečení udržateľnosti budovaním robustnosti, resp. rozvojom adaptačných schopností a flexibility v dynamicky sa meniacich a ťažko predvídateľných podmienkach, na prioritne uspokojovania dopytu, či na využití najnovších poznatkov, prístupov a technológií. V súčasnosti sa v rámci rôznych prístupov presadzujú integrované prístupy. Aby snaha rozvíjať obec dosiahla svoj maximálny potenciál, bude dôležité k nej integrované pristupovať na základe 4 princípov:

- Územná integrácia – osvojenie si pohľadu na rozvoj územia mimo administratívnych hraníc, ale cez porozumenie prepojeniam, vzťahom a vzájomnej závislosti miestnych aktérov,
- Tematická integrácia – holistický a medzisektorový prístup k rozvoju územia, pri ktorom by investície do ľudského kapitálu, infraštruktúry, inovácií, služieb a pod. mali byť v jednej línii dosahovania vyššej kvality života miestnej populácie,
- Verejno-súkromné partnerstvá a široké zapájanie zainteresovaných aktérov – ako kľúčový aspekt pre to, aby si verejnosť osvojila rozvojový proces a spoločne si definovali želané ciele,
- Finančná integrácia – bude dôležité umožniť kombináciu rôznych zdrojov a zabezpečiť ich koordináciu pre dosahovanie lokálne a regionálne definovaných cieľov.

Tieto princípy by mali byť nosnými aspektami zohľadnenými pri návrhu strategického prístupu. Zároveň je však dôležité zachovať určitú mieru flexibility stratégie, aby bola schopná adaptovať sa na neustále sa meniacu realitu.

3.5. PARTNERI PRE IMPLEMENTÁCIU PHSR A STRATÉGIA ICH ZAPOJENIA

Prehľad partnerov pre implementáciu PHSR a ich poloha pri implementácii stratégie:

- Obecný úrad Dvorany nad Nitrou – výkonný orgán, administratívny orgán,
- Združenie mikroregiónu SVORNOSŤ (MAS) – občianske združenie – združujúce zástupcov verejnej správy, podnikateľov, miestnych spolkov a združení – implementuje integrovanú stratégiu rozvoja územia mikroregiónu (do ktorého patrí je aj obec Dvorany nad Nitrou),
- Združenie miest a obcí Slovenska (ZMOS) – nevládna organizácia združujúca, zastupujúca a reprezentujúca mestá, obce a mestské časti v SR ako právnické osoby – poradný orgán pri implementácii nástrojov (projektov) PHSR,

-
- Regionálne združenie miest a obcí Tribečsko - Inovecký región (RZMO TIR) nevládna organizácia združujúca, zastupujúca a reprezentujúca mestá, obce a mestské časti v SR ako právnické osoby v rámci Tribečsko - Inoveckého regiónu – poradný orgán pri implementácii nástrojov (projektov) PHSR,
 - Mimovládne organizácie pôsobiace v regióne – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov (projektov) PHSR,
 - Aktívni občania - konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHSR,
 - Rozvojové a konzultačné agentúry – konzultácia možností získania nenávratných zdrojov pre implementáciu nástrojov,
 - Susedné obce z regiónu – spolupráca pri implementácii nástrojov s presahom územia (infraštruktúra),
 - Orgány štátnej správy a regionálnej samosprávy – spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácií nástrojov

4. IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA

V tejto časti PHSR sa vypracuje podrobný plán implementácie stratégie obsiahnutej v PHSR. Podrobný plán implementácie stratégie definuje predovšetkým:

- súbory nástrojov – opatrení/aktivít vedúce k naplneniu definovaných cieľov,
- časový harmonogram implementácie stratégie a v jeho rámci konkrétne úlohy pre implementáciu navrhovaných nástrojov vrátane subjektov zodpovedných za ich splnenie a určenie výstupov realizácie týchto úloh, ktorý je reprezentovaný akčným plánom implementácie,
- implementačnú štruktúru vrátane systému riadenia implementácie PHSR, v ktorej musí byť predovšetkým presne definovaná úloha jednotlivých subjektov zapojených do realizácie PHSR, pravidiel a procesy riadenia implementácie stratégie a plán riadenia rizík,
- systém monitorovania a transparentného hodnotenia a napĺňania cieľov stratégie, ktoré sa zapracovávajú do PHSR.

4.1. NÁSTROJE NA IMPLEMENTÁCIU STRATÉGIE

Na základe zvoleného postupu pri napĺňaní vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov sa definovali nástroje, ktorými sa majú dosiahnuť ciele.

Uskutočnila sa identifikácia konkrétnych činností a úloh, ktoré musia byť realizované v rámci opatrení/nástrojov zabezpečujúcich dosiahnutie jednotlivých cieľov, potom ku každej úlohe/činnosti sa určila jej časová náročnosť, potreba zdrojov (finančných, ľudských, materiálnych a pod), ďalej ku každej činnosti a úlohe boli priradení partneri zodpovední za jej vykonanie a ku každej činnosti a úlohe sa identifikovala jej väzba na iné činnosti a úlohy.

Prehľadný opis systému cieľov a k nim prislúchajúcich nástrojov PHSR, ktorý je súčasťou dopracovaného návrhu stratégie (už obsahujúci víziu a hlavný cieľ, definíciu priorít, kompletnú sústavu cieľov, sústavu indikátorov a ich cieľových hodnôt, postup a nástroje vedúce k naplneniu cieľov) znázorňujú nižšie tabuľky.

PRIORITA 1		UDRŽATELNÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE				
STRATEGICKÝ CIEĽ 1.1.		Ochrana životného prostredia a zdravia obyvateľov				
Špecifický cieľ 1.1.1.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Odvádzanie odpadových vôd bez negatívnych dopadov na životné prostredie	Identifikácia nástroja	Charakteristik a nástroja	Jedná sa o vybudovanie verejnej kanalizačnej siete v spolupráci so Západoslovenskou vodárenskou spoločnosťou, a. s., ktorá v I. etape (2021 - 2022) zabezpečí vypracovanie projektovej dokumentácie.			
	Vybudovanie kanalizácie	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Západoslovenská vodárenská spoločnosť, a. s. – zabezpečenie realizácie stavby Obecný úrad - administratívna podpora Orgány štátnej správy - povolenie konanie			
		Čas implementácie nástroja	2022 - 2027			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			finančný	Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Odpadové vody
Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja		
Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja.		

PRIORITA 2		OBEC PRE VŠETKÝCH				
STRATEGICKÝ CIEĽ 2.1.		Obec atraktívna pre život				
Špecifický cieľ 2.1.1.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Rozvoj domového fondu (IBV)	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Jedná sa o rozšírenie inžinierskych sietí a komunikácií za účelom rozšírenia stavebných pozemkov v rámci intravilánu obce.			
	Rozšírenie IS a komunikácií za účelom rozšírenia stavebných pozemkov	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad - administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy - povolenie konanie			
		Čas implementácie nástroja	2022			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			finančný	37 000 Eur	Dotácia, vlastné zdroje	Program Bývanie, občianska vybavenosť
Podmienenosť efektívnosti	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja		

		využitia daného nástroja	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja.
Špecifický cieľ 2.1.2.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Zvýšenie dôstojnosti pietneho miesta	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Jedná sa o rekonštrukciu chodníkov na území cintorína a plochy pred Domom smútku, a taktiež o osadenie mobiliáru na území cintorína (lavičky, koše a pod).			
	Rekonštrukcia cintorína	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad - administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy - povoloňacie konanie			
		Čas implementácie nástroja	2022			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			finančný	30 000 Eur	Dotácia, vlastné zdroje	Program Náboženské služby, cintorín, DS
Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja		
		Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja.	

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA				
STRATEGICKÝ CIEĽ 3.1.		Zlepšenie dopravnej obslužnosti obce				
Špecifický cieľ 3.1.1.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Rozvoj infraštruktúry pre motorovú dopravu	Identifikácia nástroja	Charakteristik a nástroja	Jedná sa o rekonštrukciu miestnych komunikácií s nevyhovujúcimi technickými parametrami na parcelách č. 233, 447, 448.			
	Rekonštrukcia miestnych komunikácií na parcelách č. 233, 447, 448	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad - administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy - povoloňacie konanie			
		Čas implementácie nástroja	2026 - 2027			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			finančný	40 000 Eur	Dotácia, Vlastné zdroje	Program Cestná doprava
Podmienenosť efektívnosti využitia	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja		

		daného nástroja	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja.
Špecifický cieľ 3.1.1.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Rozvoj infraštruktúry pre motorovú dopravu	Identifikácia nástroja Rekonštrukcia a chodníkov na parcele č.97/1	Charakteristik a nástroja	Jedná sa o rekonštrukciu chodníkov s nevyhovujúcimi technickými parametrami na parcele č. 97/1.			
		Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy - povoloňacie konanie			
		Čas implementácie nástroja	2023			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			finančný	15 000 Eur	Vlastné zdroje	Program Cestná doprava
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia a iného nástroja
	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja.		
Špecifický cieľ 3.1.1.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Rozvoj infraštruktúry pre motorovú dopravu	Identifikácia nástroja Rekonštrukcia a doplnenie dopravného značenia	Charakteristik a nástroja	Jedná sa o rekonštrukciu a doplnenie dopravného značenia na základe už vykonanej pasportizácie dopravného značenia v obci.			
		Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy - povoloňacie konanie			
		Čas implementácie nástroja	2025 - 2026			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			finančný	3000 Eur	Vlastné zdroje	Program Cestná doprava
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia a iného nástroja
	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja.		

4.2. POSTUP PRI IMPLEMENTÁCII PHSR

Pri spracovaní časového harmonogramu implementácie stratégie sa určia hlavné fázy realizácie PHSR. Ku každej fáze je definované jej časové ohraničenie, kľúčové nástroje/ opatrenia/ aktivity pre dosiahnutie cieľov. Určia sa kľúčové míľniky v implementácii, t. j. kritické aktivity/ ciele, ktoré umožňujú pokračovať v realizácii iných aktivít/ cieľov a pod – s uvedením zodpovedného partnera. Časový harmonogram nie je konečný, je priebežne aktualizovaný podľa možností obce, nakoľko termín realizácie jednotlivých projektov závisí aj od dostupnosti dotačných schém, ktoré sa plánujú využiť na spolufinancovanie.

PRIORITA 1		UDRŽATELNÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE								
Strategický cieľ	Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Plánovací rok							
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
1.1. Ochrana životného prostredia a zdravia obyvateľov	1.1.1. Odvádzanie odpadových vôd bez negatívnych dopadov na životné prostredie	1.1.1.1. Vybudovanie kanalizácie								
	Míľniky	Zabezpečenie projektovej dokumentácie Západoslenskou vodárenskou spoločnosťou, a. s. v rámci I. etapy	Zodpovedný partner	Západoslenská vodárenská spoločnosť, a. s.						
		Realizácia stavby	Zodpovedný partner	Západoslenská vodárenská spoločnosť, a. s., Obecný úrad						
		Odkanalizovane 100% územia obce	Zodpovedný partner	Západoslenská vodárenská spoločnosť, a. s., Obecný úrad						

PRIORITA 2		OBEC PRE VŠETKÝCH								
Strategický cieľ	Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Plánovací rok							
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
2.1. Obec atraktívna pre život	2.1.1. Rozvoj domového fondu (IBV)	2.1.1.1. Rozšírenie IS a komunikácií za účelom rozšírenia stavebných pozemkov								
	2.1.2. Zvýšenie dôstojnosti pietneho miesta	3.1.2.1. Rekonštrukcia cintorína								
	Míľniky	Skolaudované IS	Zodpovedný partner	Obecný úrad						
		Skolaudované komunikácie	Zodpovedný partner	Obecný úrad						
		Skolaudované chodníky (na cintoríne)	Zodpovedný partner	Obecný úrad						
		Skolaudovaná plocha (pred Domom smútku)	Zodpovedný partner	Obecný úrad						
Skolaudovaný mobiliár (na území cintorína)	Zodpovedný partner	Obecný úrad								

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA								
Strategický cieľ	Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Plánovací rok							
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
3.1. Zlepšenie dopravnej obslužnosti obce	3.1.1. Rozvoj infraštruktúry pre motorovú dopravu	3.1.1.1. Rekonštrukcia miestnych komunikácií na parcelách č. 233, 447, 448								
		3.1.1.2. Rekonštrukcia chodníkov na parcele č.97/1								
		3.1.1.3. Rekonštrukcia a doplnenie dopravného značenia								
	Míľniky	Zrekonštruované miestne komunikácie	Zodpovedný partner		Obecný úrad					
		Zrekonštruované chodníky	Zodpovedný partner		Obecný úrad					
		Rekonštruované a doplnené dopravné značenie	Zodpovedný partner		Obecný úrad					

4.3. SYSTÉM MONITOROVANIA A HODNOTENIA NAPŔŔANIA PHSR

Nastavenie systému monitorovania má slúžiť k hodnoteniu implementácie PHSR na základe vyhodnotenia zvolených ukazovateľov plnenia priorít a cieľov stratégie. Využíva sa pri tom systém zadefinovaných ukazovateľov ku jednotlivým cieľom, ktoré majú určené cieľové hodnoty a kritérium času na dosiahnutie očakávaných cieľových hodnôt.

Predmetom monitorovania sú teda indikátory progresu implementácie stratégie, indikátory efektívnosti a indikátory realizácie aktivít (míľniky). Indikátory efektívnosti sú definované ako pomer použitých zdrojov a dosiahnutých efektov monitorovaných prostredníctvom indikátorov progresu.

Proces monitoringu sa opiera o systém zberu a spracovania dát, ktorý bol základom aj pre analytickú fázu tvorby PHSR a výber ukazovateľov. Pri nastavení systému monitoringu sa doplní frekvencia zberu údajov, zodpovednosť za ich zber a zodpovednosť za priebežný monitoring hodnôt jednotlivých ukazovateľov progresu a efektívnosti, ako aj míľnikov.

Proces monitorovania a hodnotenia plnenia priorít a cieľov PHSR je nevyhnutné previazať s procesom monitorovania a hodnotenia napŕŔania programového rozpočtu obce v zmysle zákona č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Záverečné účty územných samospráv predstavujú vhodný nástroj, ktorý zachytáva nielen napŕŔanie programového rozpočtu územnej samosprávy, ale i napŕŔanie implementácie PHSR vrátane sledovania definovaných indikátorov. Vzhľadom na previazanosť procesu implementácie PHSR s programovým rozpočtom obce, systém monitoringu bude využívať nástroje monitoringu programového rozpočtovania a to najmä „Záverečný účet“, ktorý je každoročne pripravovaný a schvaľovaný územnou samosprávou. Prehľad monitorovania indikátorov, míľnikov a ukazovateľov efektívnosti uvádzajú nasledovné tabuľky.

PRIORITA 1		UDRŽATEĽNÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE			
Názov indikátora/ míľníka/ ukazovateľa efektívnosti	Spôsob monitorovania	Časové body monitorovania	Územná podrobnosť monitorovania	Zodpovednosť za monitoring	
podiel odkanalizovaného územia	evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad, Západoslovenská vodárenská spoločnosť, a. s.	

PRIORITA 2		OBEC PRE VŠETKÝCH			
Názov indikátora/ míľníka/ ukazovateľa efektívnosti	Spôsob monitorovania	Časové body monitorovania	Územná podrobnosť monitorovania	Zodpovednosť za monitoring	
Počet m vybudovaných miestnych komunikácií (za účelom rozšírenia stavebných pozemkov)	evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad	
Počet m vybudovaných IS (za účelom rozšírenia stavebných pozemkov)	evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad	
Počet m zrekonštruovaných chodníkov (na cintoríne)	evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad	
Počet m ² zrekonštruovaných plôch (pred Domom smútku)	evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad	
Počet osadených prvkov mobiliáru (na území cintorína)	evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad	

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA			
Názov indikátora/ míľníka/ ukazovateľa efektívnosti	Spôsob monitorovania	Časové body monitorovania	Územná podrobnosť monitorovania	Zodpovednosť za monitoring	
Počet m zrekonštruovaných miestnych komunikácií	evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad	
Počet m zrekonštruovaných chodníkov	evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad	
Počet zrekonštruovaných a doplnených dopravných značení	evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad	

V rámci procesu hodnotenia sa každoročne vyhodnocujú získané údaje o prograse implementácie priorít a cieľov stratégie a hodnotia sa ukazovatele efektívnosti a ukazovatele realizácie aktivít

(míľniky). Výstupom procesu bude **Hodnotiaca správa o realizácii priorít a cieľov PHSR**, ktorá bude obsahovať najmä zistenia o úspešnosti plnenia priorít a cieľov pri implementácii PHSR, ďalej zistenia o správnom voľby nástrojov pri implementácii PHSR a či sú ciele, proces implementácie, alebo výsledky implementácie stratégie ovplyvnené meniacimi sa okolnosťami, efektívnosti alokovaných zdrojov.

Hodnotiaca správa o realizácii priorít a cieľov PHSR bude mať textovú, resp. sčasti tabuľkovú formu, vypracuje ju Tím pre koordináciu implementácie a doručí sa gestorovi implementácie stratégie, Riadiacemu výboru implementácie, členom Obecného zastupiteľstva a hlavnému kontrolórovi obce. Oponentmi hodnotiacej správy budú členovia Obecného zastupiteľstva, ktorí budú môcť poukazovať na nedostatky a zadávať zásadné pripomienky na zapracovanie pred prijatím záväzných rozhodnutí na základe výsledkov Hodnotiacej správy.

Dobre nastavený a fungujúci systém monitoringu môže spoločne s hodnotením viesť k pružnej reakcii na zmenené podmienky a úspešné či neúspešné kroky implementácie formu úpravy (aktualizácie) stratégie. PHSR je otvorený dokument, v prípade potreby sa má aktualizovať a reagovať tak na nové požiadavky občanov, záujmových skupín a potenciálnych investorov, ale má reflektovať aj na legislatívne zmeny a na prípadné zmeny v relevantných programových dokumentoch regionálneho rozvoja hlavne na národnej a regionálnej úrovni.

Zmeny v stratégii (napríklad zmeny vízie, hlavného cieľa, priorít, systému cieľov, prípadne nástrojov/opatrení/aktivít) alebo v spôsobe jej implementácie môžu byť vynútené teda vonkajším okolím stratégie, výsledkami implementácie PHSR zistenými v procese monitoringu, ale môžu byť realizované aj na základe podnetu niektorého z partnerov implementácie stratégie.

5. PLÁN VYUŽITIA ZDROJOV VRÁTANE FINANČNÉHO PLÁNU

Plán využitia zdrojov vrátane zostavenia finančného plánu implementácie stratégie je jednou z kľúčových častí podrobného plánu implementácie stratégie. V rámci tejto časti sa stanovujú finančné, ľudské, priestorové, materiálne, prípadne iné zdroje, ktoré sú nevyhnutné pre implementáciu stratégie a zostavujú sa plán ich nasadenia v procese implementácie PHSR vrátane plánu využitia finančných zdrojov. Tieto plány identifikujú objemy finančných a iných zdrojov a alokujú ich podľa účelu, času a miesta ich využitia.

Finančný plán implementácie stratégie identifikuje finančné objemy, charakter, zdroje a spôsoby financovania nástrojov/projektov (vlastné zdroje, grantové schémy, pôžičky, verejné financie, súkromné zdroje a pod.). Pri projektoch/nástrojoch, ktorých implementácia sa predpokladá v najbližšom rozpočtovom roku, resp. v dvoch nasledujúcich/výhľadových rokoch (v zmysle časového systému rozpočtového programovania podľa modelu na 1+2 roky) je potrebné zabezpečiť ich väzbu na programový rozpočet obce. Každý strategický i špecifický cieľ (s operatívnym charakterom), ktorého príslušné nástroje sa budú realizovať v období pokrývajúcim najbližší rozpočtový rok resp. dva výhľadové roky musí byť reflektovaný na úrovni programu/podprogramu príslušného programového rozpočtu obce.

PRIORITA 1	UDRŽATEĽNÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE					
STRATEGICKÝ CIEĽ 1.1.	Ochrana životného prostredia a zdravia obyvateľov					
Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Rok			Spolu 2021-2027 (v Eur)	Program/ podprogram rozpočtu
		2021 (v Eur)	2022 (v Eur)	2023 (v Eur)		
1.1.1. Odvádzanie odpadových vôd bez negatívnych dopadov na životné prostredie	1.1.1.1. Vybudovanie kanalizácie	0	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program Odpadové vody

PRIORITA 2	OBEC PRE VŠETKÝCH					
STRATEGICKÝ CIEĽ 2.1.	Obec atraktívna pre život					
Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Rok			Spolu 2021-2027 (v Eur)	Program/ podprogram rozpočtu
		2021 (v Eur)	2022 (v Eur)	2023 (v Eur)		
2.1.1. Rozvoj domového fondu (IBV)	2.1.1.1. Rozšírenie IS a komunikácií za účelom rozšírenia stavebných pozemkov	0	37 000	0	37 000	Program Bývanie, občianska vybavenosť
2.1.2. Zvýšenie dôstojnosti pietneho miesta	3.1.2.1. Rekonštrukcia cintorína	0	30 000	0	30 000	Program Náboženské služby, cintorín, DS

PRIORITA 3	UDRŽATEĽNÁ MOBILITA					
STRATEGICKÝ CIEĽ 3.1.	Zlepšenie dopravnej obslužnosti obce					
Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Rok			Spolu 2021-2027 (v Eur)	Program/ podprogram rozpočtu
		2021 (v Eur)	2022 (v Eur)	2023 (v Eur)		
3.1.1. Rozvoj infraštruktúry pre motorovú dopravu	3.1.1.1. Rekonštrukcia miestnych komunikácií na parcelách č. 233, 447, 448	0	0	0	40 000	Program Cestná doprava
	3.1.1.2. Rekonštrukcia chodníkov na parcele č.97/1	0	0	15 000	15 000	Program Cestná doprava
	3.1.1.3. Rekonštrukcia a doplnenie dopravného značenia	0	0	0	3 000	Program Cestná doprava

6. RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE A ICH PREVENCIA

V priebehu implementácie PHSR sa môžu vyskytnúť problémy, ktoré môžu ovplyvniť dosiahnutie vízie a definovaných cieľov a efektívnosť implementácie. Potenciál výskytu týchto problémov predstavuje riziko pre naplnenie stratégie, preto je potrebné identifikovať potenciálne problémy skôr než sa vyskytnú, a nastaviť postupy na zníženie pravdepodobnosti ich výskytu, prípadne na minimalizáciu ich dopadov. Uvádzame prehľadný plán manažmentu rizík ako výsledok analýzy rizík implementácie PHSR a prehľad opatrení na ich minimalizáciu, resp. minimalizáciu ich dopadov s udaním zodpovedností a spôsobov monitorovania.

Popis rizika	Väzba rizika na cieľ resp. nástroj implementácie PHSR	Zhodnotenie významnosti rizika	Opatrenie na zníženie rizika	Spôsob monitorovania rizika	Zodpovednosť za monitorovanie a realizáciu opatrenia
Riziko nedostatku vlastných zdrojov pre dofinancovanie projektov	Všetky ciele a nástroje	Významné	Dôsledné a zodpovedné rozpočtovanie, hospodárnosť fungovania samosprávy, manažment zadĺženosti	Sledovanie hospodárskeho vývoja, priebežné sledovanie a monitorovanie plnenia rozpočtu	Obecný úrad, starosta obce
Riziko nezískania dofinancovania z externých zdrojov	Všetky ciele a nástroje	Významné	Dôsledné sledovanie aktuálnych výziev na predkladanie žiadostí o NFP, Spolupráca s konzultačnými firmami a rozvojovými agentúrami, kvalitná príprava projektov	Monitorovanie počtu predložených žiadostí o NFP, monitorovanie schválených a neschválených žiadostí o poskytnutie NFP	Obecný úrad, starosta obce
Riziko nezáujmu obyvateľov o napojenie sa na kanalizáciu	Špecifický cieľ 1.1.1.	Nízke	Osveta, v spojení s realizáciou nástrojov príslušného strategického cieľa	Dotazníky a smart nástroje pre komunikáciu s obyvateľmi	Obecný úrad, starosta obce

7. RIADENIE IMPLEMENTÁCIE

7.1. ZÁKLADNÁ RIADIACA ŠTRUKTÚRA IMPLEMENTÁCIE STRATÉGIE

V systéme riadenia implementácie PHSR musí byť predovšetkým presne definovaná úloha jednotlivých subjektov zapojených do realizácie PHSR, ako aj pravidlá a procesy riadenia implementácie stratégie. V základnej riadiacej štruktúre implementácie stratégie sú diferencované orgány s riadiacou, výkonnou a kontrolnou funkciou. Jednotlivým orgánom riadiacej štruktúry je stanovená ich úloha, právomoci a zodpovednosti. V rámci riadiacej štruktúry implementácie PHSR využívajú štruktúry spolupráce, ktoré sa osvedčili vo fáze tvorby PHSR, aby sa zabezpečila kontinuita strategického plánovania. Pravidlá, procesy a štruktúry riadenia implementácie PHSR zachytáva nasledujúca tabuľka.

Názov štruktúry kontroly implementácie PHSR	Úlohy a kompetencie v rámci implementácie PHSR		
Zastupiteľstvo	Schvaľuje PHSR, hodnotí monitoring, prehodnocuje a aktualizuje PHSR		
Hlavný kontrolór	Kontroluje plnenie cieľov, kontroluje súlad rozpočtu s PHSR		
Názov štruktúry riadenia implementácie PHSR	Členovia a ich funkcie	Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHSR	Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov
Riadiaci výbor	František Košecký – starosta obce Ing. Jozef Král – zástupca starostu obce Ďalší člen OZ – menovaný po schválení PHSR	Rozhoduje, presadzuje, zadáva úlohy, zabezpečuje všeobecnú podporu realizácie stratégie	Zasadá minimálne 1 krát štvrťročne. Intervenuje pri realizácii a rieši vznikajúce problémy.
Gestor	František Košecký – starosta obce	Koordinuje všetky zložky zodpovedné za implementáciu PHSR	Stojí na čele riadiaceho výboru, zvoláva a vedie jeho zasadnutie. Najvyšší reprezentant realizácie PHSR (aj vo vzťahu k obci, aj navonok vo vzťahu k nadriadeným orgánom).
Názov výkonnej štruktúry v procese implementácie PHSR	Členovia a ich funkcie	Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHSR	Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov
Koordinátor tvorby stratégie	Martin Ivančík – EMANDER, s.r.o.	Na základe aktuálnej metodiky a platnej legislatívy koordinuje proces tvorby dokumentu PHSR a spracováva dokument.	Usmerňuje a koordinuje činnosti, aby proces aj výstup boli v súlade s aktuálnou metodikou a platnou legislatívou.
Tím pre koordináciu implementácie	Tomáš Valenteje, Eva Némethová, Rozália Miklósová – EMANDER, s.r.o.	Podieľajú sa na realizácii jednotlivých nástrojov a monitoringu PHSR. Spracujú hodnotiacu správu. Poskytujú technickú a administratívnu podporu procesom.	Podporná štruktúra pre ostatné štruktúry v procese prípravy a realizácie PHSR. Dodáva informácie pre potreby implementácie a hodnotenia PHSR.

8. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHSR

Pri spracovaní odporúčaní a požiadaviek vyplývajúcich zo spracovania PHSR sa vychádza z analyzovaných potrieb a predpokladov pre rozvoj obce, ktoré prekračujú kompetenciu územnej samosprávy, resp. ktoré sa viažu na kompetencie štátnej správy v oblasti regionálneho rozvoja alebo spolupracujúcich subjektov, ktoré nie sú priamo partnermi pri tvorbe a implementácii PHSR (napríklad susediacich samosprávnych jednotiek alebo súkromných ekonomických subjektov).

8.1. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHSR PRE NADRADENÉ A NIŽŠIE ÚROVNE STRATEGICKÉHO RIADENIA

Nakoľko PHSR obce Dvorany nad Nitrou je program na najnižšom stupni verejnej správy, nevyplývajú z neho žiadne odporúčania na nižšie úrovne strategického riadenia.

Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHSR pre nadradené úrovne riadenia rozvoja sú nasledovné: priamou účelovou dotačnou politikou štátu podporiť dobudovanie základnej infraštruktúry na ochranu životného prostredia a zdravia obyvateľov a znížiť administratívnu a časovú náročnosť pre získanie financií z dotačných titulov.

8.2. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY PRE PARTNERSKÉ A SPOLUPRACUJÚCE SUBJEKTY

Odporúčania a požiadavky na partnerské a spolupracujúce subjekty:

- Obecný úrad Dvorany nad Nitrou – výkonný orgán, administratívny orgán: požaduje sa, aby vytvoril technické a administratívne zázemie pre implementáciu a monitoring PHSR.
- Združenie mikroregiónu SVORNOSŤ (MAS) – občianske združenie – združujúce zástupcov verejnej správy, podnikateľov, miestnych spolkov a združení – implementuje integrovanú stratégiu rozvoja územia mikroregiónu (do ktorého patrí je aj obec Dvorany nad Nitrou): požaduje sa, aby sa zabezpečila vyššia informovanosť členských obcí ohľadom prípravy a postupu realizácie spoločných rozvojových projektov obcí v spoločnej stratégii rozvoja územia MAS.
- Združenie miest a obcí Slovenska (ZMOS) – nevládna organizácia združujúca, zastupujúca a reprezentujúca mestá, obce a mestské časti v SR ako právnické osoby: očakáva sa poskytovanie poradenstva pri realizácii a implementácii nástrojov.

- Regionálne združenie miest a obcí Tribečsko - Inovecký región (RZMO TIR) nevládna organizácia združujúca, zastupujúca a reprezentujúca mestá, obce a mestské časti v SR ako právnické osoby v rámci Tribečsko - Inoveckého regiónu: očakáva sa poskytovanie poradenstva pri realizácii a implementácii nástrojov.
- Mimovládne organizácie pôsobiace v regióne – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHSR: očakáva sa podávanie pripomienok a návrhov k realizácii nástrojov PHSR počas jeho implementácie.
- Aktívni občania - konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHSR: očakáva sa podávanie pripomienok a návrhov k realizácii nástrojov PHSR počas jeho implementácie.
- Rozvojové a konzultačné agentúry – konzultácia možností získania nenávratných zdrojov pre implementáciu nástrojov: očakáva sa podávanie informácií o možnostiach získavania dotačných zdrojov a aktívna spolupráca pri spracovaní kompletnej dokumentácie žiadosti o dotáciu.
- Orgány štátnej správy a regionálnej samosprávy – očakáva sa spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov.

8.3. ZÁVEREČNÁ SPRÁVA

Základnou myšlienkou Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou na obdobie 2021 – 2027 je presadzovať koncept trvalo udržateľného rozvoja, zlepšovať kvalitu života obyvateľov a vytvárať podmienky pre udržateľný rozvoj obce. Spracovanie PHSR bolo iniciované samosprávou. Uskutočnilo sa v období 12/2020 – 08/2021. Spracovanie dokumentu zabezpečil Obecný úrad v Dvoranoch nad Nitrou, zhotoviteľom dokumentu bola externá spoločnosť EMANDER, s.r.o.

Na tvorbe rozvojového programu sa podieľal aj pracovný tím vymenovaný starostom obce ako gestorom projektu, zo zamestnancov obce a členov obecného zastupiteľstva. Starosta a interný pracovný tím úzko spolupracovali s externým tímom zhotoviteľa dokumentu. Zoznam členov pracovných skupín je uvedený vo Vstupnej správe pre spracovanie strategického dokumentu PHSR obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 – 2027, ktorá tvorí prílohu č.1. tohto dokumentu.

Metodický prístup k riešeniu programu rozvoja vychádzal z aktuálnej verzie metodologickej príručky „Metodika a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií“ schválenej uznesením vlády SR č. 197/2017 zo dňa 26. apríla 2017.

Prípravné práce a spracovanie Vstupnej správy sa realizovali od 01/2021 do 02/2021. Obecné zastupiteľstvo v Dvoranoch nad Nitrou schválilo Vstupnú správu dňa 10.03.2021 uznesením č.149/2021. V období 01/2021 – 07/2021 sa uskutočnila inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHSR, stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHSR, následne návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov a nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHSR. Návrh dokumentu Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 - 2027 bol schválený v zmysle zákona o podpore

regionálneho rozvoja na zasadnutí obecného zastupiteľstva dňa 28.7.2021 Uznesením č.169/2021.

Je potrebné uviesť, že PHSR je otvorený dokument. Je možné doň operatívne vstupovať a reagovať na zmeny a nové požiadavky a aktualizovať podľa potreby s cieľom v maximálnej možnej miere zvýšiť životnú úroveň obyvateľov obce. Zmeny v stratégii alebo v spôsobe jej implementácie môžu byť vynútené vonkajším okolím stratégie, výsledkami implementácie PHSR zistenými v procese monitoringu, ale môžu byť realizované aj na základe podnetu niektorého z partnerov implementácie stratégie. Navrhovaná aktualizácia dokumentu vstúpi do platnosti po jej schválení obecným zastupiteľstvom.

Úspešnosť implementácie PHSR bude závisieť od mnohých faktorov, vo veľkej miere práve od dostupnosti dotačných zdrojov. Tvorba stratégie síce musí zohľadňovať realistický pohľad na dostupnosť finančných zdrojov, a stratégia nemôže byť postavená na tom, že aké dotačné prostriedky budú k dispozícii z externých zdrojov, očakáva sa avšak, že v súčasnom programovacom období sa otvorí priestor pre flexibilnejšiu a adresnejšiu podporu realizácie PHSR zo štrukturálnych fondov EÚ, vyššiu mieru decentralizácie rozhodovania a tiež vytvorenie účinnejšej podpory regionálneho rozvoja zo strany štátu. Memorandum o spolupráci medzi Úradom podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu a kľúčovými zástupcami územnej samosprávy – Združením miest a obcí Slovenska, Úniou miest Slovenska a Združením samosprávnych krajov SK 8, prináša zásadné zmeny v spôsobe pridelovania eurofondov mestám, obciam a vyšším územným celkom v programovom období 2021 – 2027. O podpore projektov, ktoré budú predkladať obce, mestá a VÚC už nebudú rozhodovať riadiace orgány na ministerstvách, ale priamo zástupcovia územnej samosprávy a socio-ekonomickí partneri, ktorí sú združení v takzvaných Radách partnerstva.

9. VYUŽITÉ LITERÁRNE ZDROJE

- zákon 369/1990 Z. z. o obecnom zriadení
- zákon 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy
- zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja
- Metodika a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií schválená uznesením vlády SR č. 197/2017 zo dňa 26. apríla 2017 (verzia 1.0.3.)
- Agenda 2030
- Partnerská dohoda na roky 2021 - 2027
- Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030
- Zelenšie Slovensko - Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030 - Envirostratégia 2030
- Nízkouhlíková stratégia rozvoja SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050
- Východiskový návrh priorít SR pre politiku súdržnosti na programové obdobie 2021 – 2027
- Národné priority rozvoja sociálnych služieb na roky 2021 - 2030
- Program predchádzania vzniku odpadu Slovenskej republiky na roky 2019 – 2025
- Koncepcia územného rozvoja Slovenska - KURS2001 v znení KURS2011
- Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Nitrianskeho samosprávneho kraja na roky 2016-2022
- Územný plán regiónu NSK z roku 2015
- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Dvorany nad Nitrou na roky 2015 – 2020
- Komunitný plán rozvoja sociálnych služieb obce Dvorany nad Nitrou na roky 2018 – 2022
- Záverečný účet Obce Dvorany nad Nitrou a rozpočtové hospodárenie za roky 2018, 2019, 2020
- Výročná správa obce Dvorany nad Nitrou za roky 2018, 2019, 2020
- Interné materiály obce
- Webové stránky:
 - www.obecdvoranynadnitrou.sk
 - www.statistics.sk
 - www.partnerskadohoda.gov.sk
 - www.unsk.sk/sk
 - www.zmos.sk
 - www.mrsvornost.sk
 - ec.europa.eu
 - www.enviroportal.sk
 - www.lexikon.sk
 - www.podnemapy.sk
 - www.katasterportal.sk
 - www.geodesy.gov.sk

10. PRÍLOHY

Príloha č. 1 - Vstupná správa pre spracovanie strategického dokumentu PHSR obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 – 2027

Príloha č. 2 - Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHSR obce Dvorany nad Nitrou na roky 2021 – 2027

Príloha č. 3 - Zoznam skratiek použitých v PHSR

Príloha č. 4 – Programová štruktúra obce Dvorany nad Nitrou roky 2021 – 2027

Dokument vytvorila spoločnosť EMANDER, s.r.o., 2021